

30 mai 2017 – Marcy l'Etoile

# Assemblée Générale Mixte

PIONEERING DIAGNOSTICS



*Cette présentation contient des anticipations et objectifs de bioMérieux qui reposent, en tout ou partie, sur des appréciations ou des décisions qui pourraient évoluer ou être modifiées en raison, en particulier, des incertitudes et des risques liés à l'environnement économique, financier, réglementaire et concurrentiel, notamment ceux exposés dans le Document de Référence 2016. La Société ne prend donc aucun engagement ni ne donne aucune garantie sur la réalisation des objectifs ci-dessus. Elle ne s'engage pas à publier ou communiquer d'éventuels rectificatifs ou mises à jour de ces éléments, sous réserve des obligations d'information permanente pesant sur les sociétés dont les actions sont admises aux négociations sur un marché financier.*

*Ce document ne constitue dans aucun pays, une offre de vendre ou la sollicitation d'une offre d'achat de titres bioMérieux.*

- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - bioMérieux en bourse
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - bioMérieux en bourse
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**



1. Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code général des impôts
2. Quitus aux administrateurs
3. Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2016
4. Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016
5. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Mérieux, relative au mécénat, et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes
6. Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Christophe et Rodolphe MERIEUX, relative au mécénat, et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes
7. Approbation des éléments de rémunération et avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016, à Monsieur Jean-Luc Bélingard, en sa qualité de Président-Directeur Général, dans le cadre de la recommandation 26 du Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF
8. Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Président-Directeur Général, conformément à l'article L.225-37-2 du Code de commerce

9. Approbation des éléments de rémunération et avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016, à Monsieur Alexandre Mérieux, en sa qualité de Directeur Général Délégué, dans le cadre de la recommandation 26 du Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF
10. Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Directeur Général Délégué, conformément à l'article L.225-37-2 du Code de commerce
11. Fixation du montant des jetons de présence
12. Nomination de Madame Marie-Paule KIENY en qualité d'administrateur en adjonction aux administrateurs actuellement en fonction
13. Nomination de Madame Fanny LETIER en qualité d'administrateur en adjonction aux administrateurs actuellement en fonction
14. Renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes Titulaire
15. Non-renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes Suppléant
16. Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue du rachat par la Société de ses propres titres

17. Modification de l'article 12 des statuts sociaux destinée à instaurer la fonction de Président Fondateur du Conseil d'administration de la Société
18. Division par trois de la valeur nominale unitaire des actions de la Société – Délégation de pouvoirs au Conseil d'administration et modification corrélative des statuts sociaux
19. Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues
20. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription
21. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du droit préférentiel de souscription
22. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'une offre visée au paragraphe II de l'article L. 411–2 du Code monétaire et financier
23. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de fixer, selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale, le prix d'émission des actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital, sans droit préférentiel de souscription

# Ordre du jour de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire (2/2)

24. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le nombre d'actions, titres et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances à émettre en cas d'augmentation de capital
25. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société sans droit préférentiel de souscription en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société
26. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres
27. Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, des actions en conséquence de l'émission par des filiales et/ou la société mère de la Société de valeurs mobilières donnant accès à des actions et/ou d'autres valeurs mobilières à émettre par la Société
28. Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital par l'émission d'actions ordinaires et/ou d'autres valeurs mobilières réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise
29. Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan d'épargne entreprise
30. Limitation globale des autorisations d'émission
31. Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal afin d'effectuer les formalités

- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - bioMérieux en bourse
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

# Performance 2016 : croissance significative des ventes et résultats financiers robustes

## Chiffre d'affaires

**€ 2 103 million**

*En € : + 7,1 %*

*Organique : + 9,6 %*

- ✓ Croissance dans les 3 régions
- ✓ Equilibre du portefeuille d'activités
- ✓ FilmArray<sup>®</sup> : accélération de 500 pb

## Résultat opération courant contributif\*

**€ 298 million**

*Croissance : + 14,5 %*

*En % des ventes : 14,2 %*

- ✓ Investissements opérationnels  
*Innovation : 13 % des ventes*  
*Frais commerciaux*
- ✓ Investissements industriels

**Poursuivre notre stratégie de long terme  
au service des clients, des patients, et de notre mission de santé publique**

- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - bioMérieux en bourse
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**



# bioMérieux provides solutions to manage infectious diseases and improve patient care



DEVELOP SYNDROMIC DIAGNOSIS  
FOR INFECTIOUS DISEASES



DETECT AND CURB  
ANTIMICROBIAL  
RESISTANCE



FIGHT AGAINST  
SEPSIS



MANAGE EMERGENCY  
CONDITIONS



PROTECT CONSUMERS'  
HEALTH



## Molecular Biology

- ▶ FDA clearance and CE-marking of **FilmArray® Torch**
- ▶ FDA clearance and CLIA-waiver for **FilmArray® RP EZ**
- ▶ Launch of **eMAG®**, next generation instrument for DNA/RNA extraction

## Microbiology

- ▶ CE-marking and FDA filing of **BacT/ALERT® VIRTUO™** new release
- ▶ **VITEK® MS** extended database CE-marked

## Immuno-assays

- ▶ FDA clearance of VIDAS® B•R•A•H•M•S PCT™ in **sepsis monitoring** and in **LRTI\* to aid antibiotic management**
- ▶ Development & commercialization license for **Banyan's TBI markers\*\***

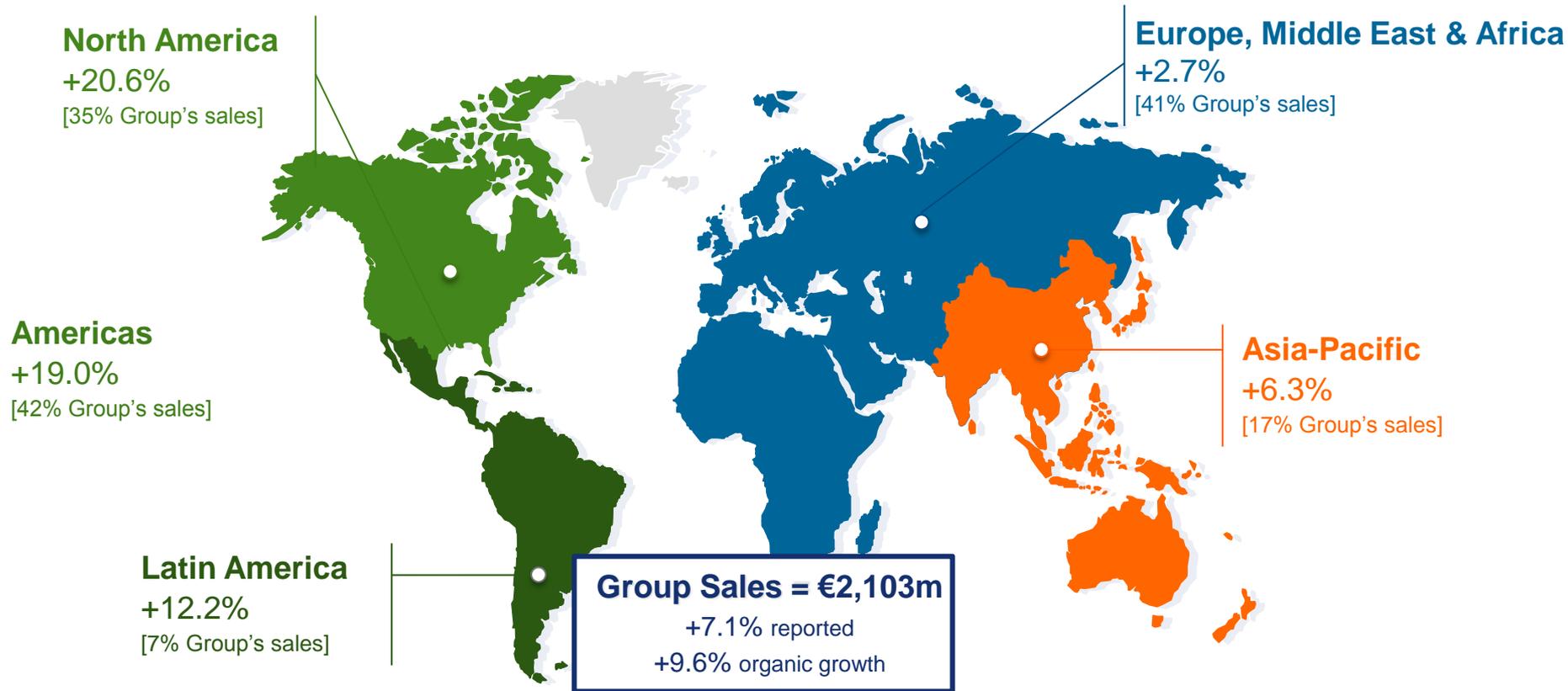
## Industry

- ▶ Acquisition of **Hyglos** to enter the market of **endotoxin** detection
- ▶ Launch of **EviSight™ Compact** (real-time culture media reading)

## Quality

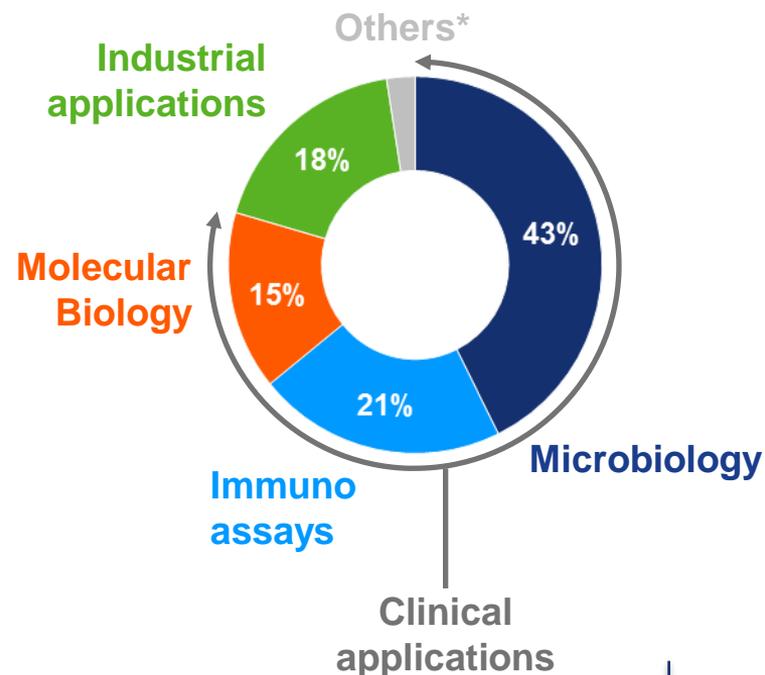
- ▶ ANSM injunction letter (Craponne) lifted in July 2016
- ▶ Continuing progress in Durham (USA)

# FY 2016 sales by geography: strong sales dynamic at 9.6% organic growth



# FY 2016 sales by application: growth supported by all product lines

Sales by application	Dec31, 2016 (€m)	% Change Like-for-like	Highlights
<b>Clinical Applications</b>	<b>1,678</b>	<b>+9.9%</b>	
Microbiology	897	+4.0%	BacT/ALERT®: +10%
Immunoassays	452	+5.8%	VIDAS®: +8%
Molecular Biology	323	+43.3%	FilmArray®: +64%
<b>Industrial Applications</b>	<b>380</b>	<b>+6.6%</b>	
BioFire Defense	35	+41.5%	
Applied Maths	4		
R&D-Related Revenue	6		
<b>TOTAL</b>	<b>2,103</b>	<b>+9.6%</b>	



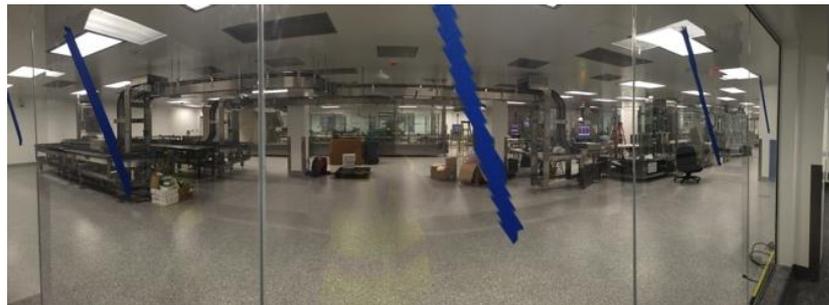
\* Incl. BioFire Defense, Applied Maths and R&D-Related Revenue

# FY 2016 highlights: 3 major capacity projects nearly and/or fully completed

- ▶ Salt Lake City (UT - USA):  
production of FilmArray®



- ▶ Durham (NC - USA):  
production of BacT/ALERT® bottles



- ▶ Marcy l'Etoile (France): site expansion and packaging of VIDAS®



Sales organic  
growth

## *Pursue commercial dynamics*

- ▶ bioMérieux well positioned to address public health concerns
- ▶ Maintained regional dynamics
- ▶ Promotion and internationalization of FilmArray®
- ▶ Industry to continue high single digit growth

**8 to 9%**

at constant exchange rates  
& scope of consolidation

Contributive  
Operating  
Income\*

## *Operating leverage offset by potential Forex impacts*

- ▶ Improvement of operational performance (impact of commercial performance initiative, supply chain re-engineering)
- ▶ €30m negative Forex impact anticipated
- ▶ Intensification of Innovation efforts on our strategic lines

**€ 300 – € 315 m**

at current exchange rates

CAPEX

- ▶ End of major capacity projects in Salt Lake City, Marcy l'Etoile and Durham

**9-10%**

of sales

# bioMérieux is well positioned to address public health needs for the management of infectious diseases



Balanced international footprint



Recognition of IVD value to answer growing public health concerns



Healthy growth of all strategic lines



On-going initiatives aiming at operational improvements



Sustained commitment to innovation to deliver medical value

- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - bioMérieux en bourse
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

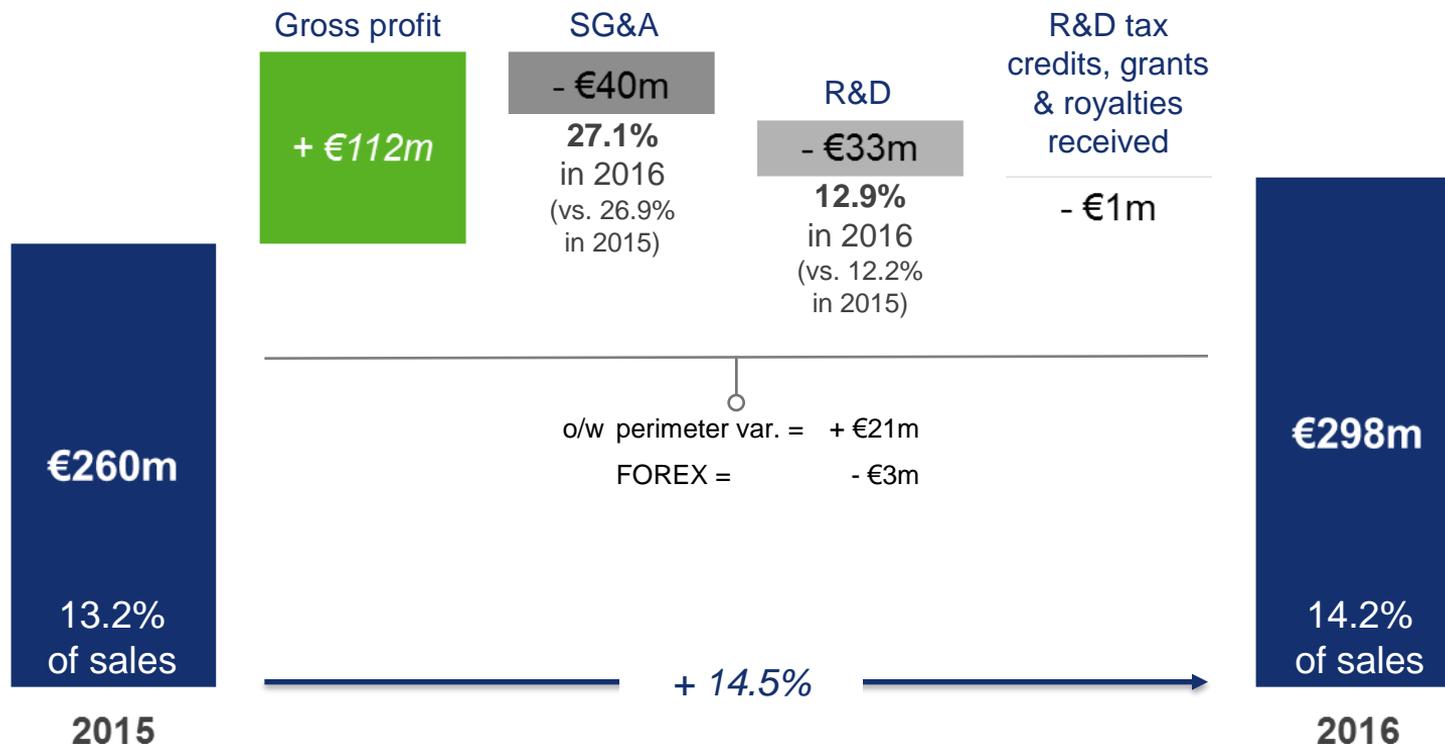


# Consolidated P&L as of December 31, 2016

<i>In €m</i>	<b>2016</b>	<i>As a % of sales</i>	<b>2015</b>	<i>As a % of sales</i>	<b>% Change 2016 / 2015</b>
Net sales	2,103	100%	1,965	100%	<b>+ 7.1%</b>
Gross profit	1,101	52.3%	989	50.3%	<b>+ 11.3%</b>
Contributive operating income <sup>(1)</sup>	298	14.2%	260	13.2%	<b>+ 14.5%</b>
Operating income	282	13.4%	195	9.9%	<b>+ 44.9%</b>
Net income	179	8.5%	110	5.6%	<b>+ 62.4%</b>
<i>Earnings per share (€)</i>	€ 4.54		€ 2.80		

(1) Earnings Before Interest and Tax deriving from ordinary activities

# Contributive operating income\* as of December 31, 2016



\* Earnings Before Interest and Tax deriving from ordinary activities

# Net Income as of December 31, 2016

<i>In €m</i>	<b>2016</b>	<i>As a % of sales</i>	<b>2015</b>	<i>As a % of sales</i>	<i>% Change 2016 / 2015</i>
<b>Contributive operating income</b>	<b>298</b>	<b>14.2%</b>	<b>260</b>	<b>13.2%</b>	<b>+ 14.5%</b>
BioFire acquisition related costs	- 25		- 32		
Non-recurring items	+ 10		- 33		
<b>Operating income</b>	<b>282</b>	<b>13.4%</b>	<b>195</b>	<b>9.9%</b>	<b>+ 44.9%</b>
Net financial expense	- 23		- 18		
Income tax ( <i>effective tax rate</i> )	- 80	30.8%	- 66	37.4%	
<b>Net income</b>	<b>179</b>	<b>8.5%</b>	<b>110</b>	<b>5.6%</b>	<b>+62.4%</b>

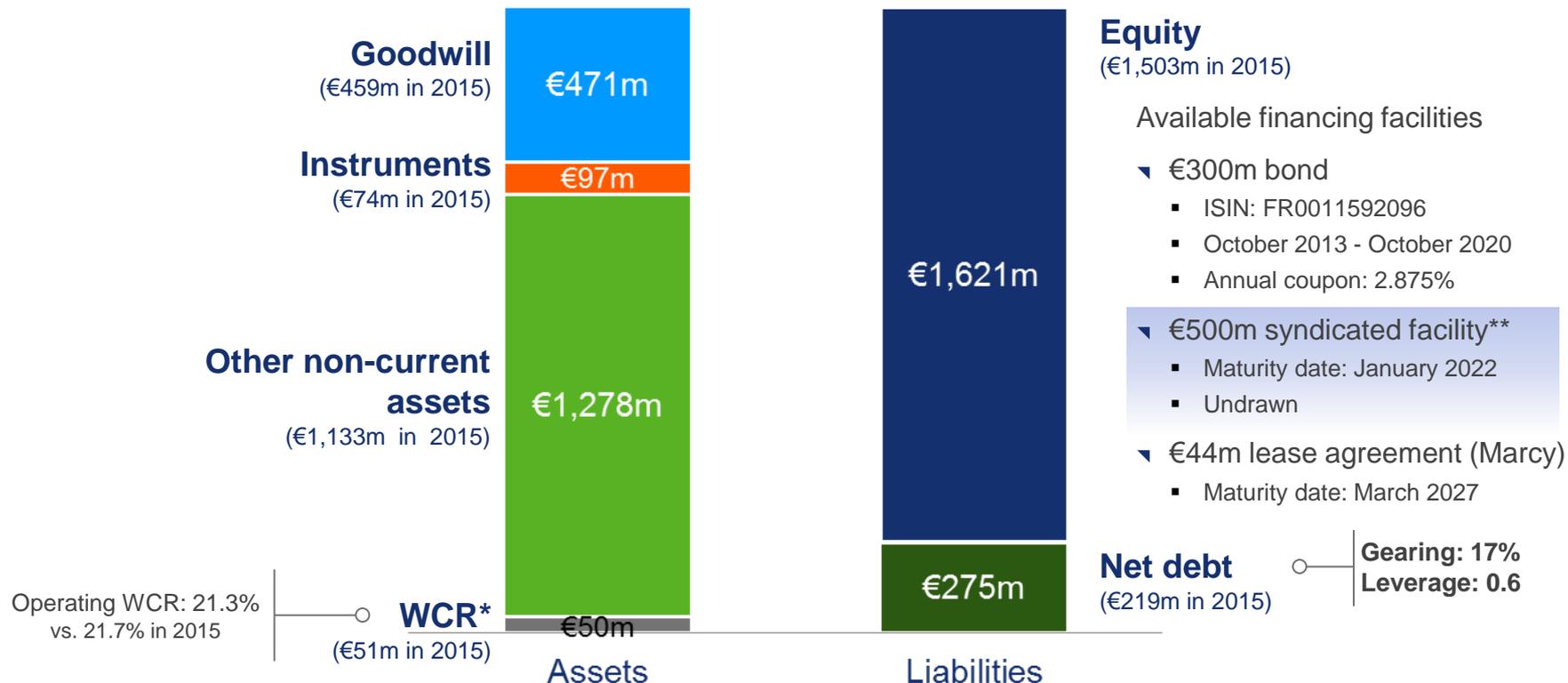
# Cash flow statement as of December 31, 2016

In €m	2016	2015	
Contributive operating income	298	260	
Depreciation and amortization	143	120	
<b>EBITDA (1)</b>	<b>441</b>	<b>380</b>	Inventory: - €1m Payables: + €14m Receivables: - €26m Others: + €17m
Operating working capital requirement	- 33	- 37	
Other cash flow from operation (mainly income tax paid)	- 72	- 33	↗ tax paid in the US
<b>Cash flow from operations</b>	<b>336</b>	<b>310</b>	
Capital expenditure	- 277	- 208	Investment in Durham, Salt Lake City and Marcy sites
Impact of finance lease	+ 44	0	
Other flows from investment activities	- 18	0	
<b>Free cash flow (2)</b>	<b>85</b>	<b>102</b>	
Finance lease	- 44	0	Expansion of Marcy site financed by lease
Acquisition of shares	- 38	- 26	
Dividends	- 40	- 40	
<b>Net cash flow</b>	<b>- 37</b>	<b>37</b>	
<b>Opening net cash (debt) position</b>	<b>- 219</b>	<b>- 249</b>	
Net cash flow	- 37	37	
FOREX impacts	- 18	- 7	
<b>Closing net cash (debt) position</b>	<b>- 275</b>	<b>- 219</b>	

(1) Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization deriving from ordinary activities

(2) Sum of the cash flow from operations and the net cash flow used in investment activities

# Summarized balance sheet as of December 31, 2016



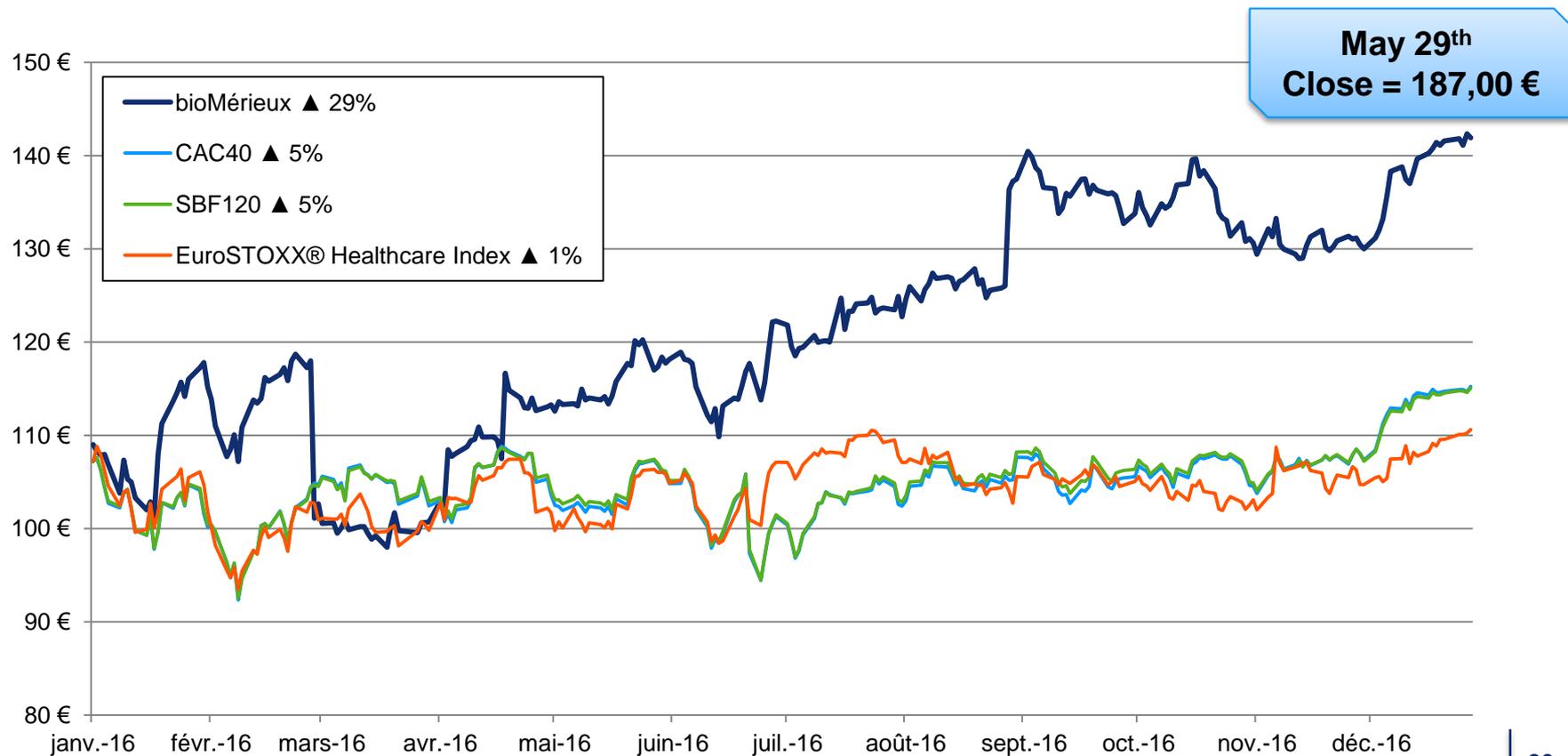
\* Working Capital Requirement

\*\* Contract amended on Jan 26, 2017

- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - **bioMérieux en bourse**
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

# BIM strongly outperformed the stock market in 2016

(vs. indices rebased on BIM share value on Jan 1<sup>st</sup> 2016)



- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - bioMérieux en bourse
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- Questions et réponses
- Vote des résolutions

- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - bioMérieux en bourse
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**

- **Ordre du jour**
- **Bilan d'Activité pour l'exercice 2016**
  - Message du Président
  - Réalisations de 2016 & Objectifs 2017
  - Résultats financiers 2016
  - bioMérieux en bourse
- **Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes**
- **Questions et réponses**
- **Vote des résolutions**



# Résolutions proposées à titre ordinaire

## RÉSOLUTION N° 1

***Approbation des comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 2016 ; approbation du montant global des dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code général des impôts***

## RÉSOLUTION N° 2

*Quitus aux administrateurs*

### RÉSOLUTION N° 3

*Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos  
le 31 décembre 2016*

## RÉSOLUTION N° 4

***Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016***

### RÉSOLUTION N° 5

***Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Mérieux relative au mécénat et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes***

### RÉSOLUTION N° 6

***Approbation de la convention réglementée conclue par la Société avec la Fondation Christophe et Rodolphe Mérieux relative au mécénat et présentée dans le rapport spécial des Commissaires aux comptes***

### RÉSOLUTION N° 7

***Approbation des éléments de rémunération et avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016, à Monsieur Jean-Luc Bélingard, en sa qualité de Président-Directeur Général, dans le cadre de la recommandation 26 du Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF***

### RÉSOLUTION N° 8

***Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Président-Directeur Général conformément à l'article L.225-37-2 du Code de commerce***

### RÉSOLUTION N° 9

***Approbation des éléments de rémunération et avantages de toute nature versés ou attribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2016, à Monsieur Alexandre Mérieux, en sa qualité de Directeur Général Délégué, dans le cadre de la recommandation 26 du Code de gouvernement d'entreprise AFEP-MEDEF***

### RÉSOLUTION N° 10

***Approbation des principes et critères de détermination, de répartition et d'attribution des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature attribuables au Directeur Général Délégué, conformément à l'article L.225-37-2 du Code de commerce***

## RÉSOLUTION N° 11

*Fixation du montant des jetons de présence*

## RÉSOLUTION N° 12

***Nomination de Madame Marie-Paule KIENY en qualité  
d'administrateur en adjonction aux administrateurs  
actuellement en fonction***

***(entrée en fonction le 28 août 2017)***

### RÉSOLUTION N° 13

***Nomination de Madame Fanny LETIER en qualité  
d'administrateur en adjonction aux administrateurs  
actuellement en fonction***

## RÉSOLUTION N° 14

***Renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes  
Titulaire***

## RÉSOLUTION N° 15

***Non-renouvellement du mandat d'un Commissaire aux comptes Suppléant***

## RÉSOLUTION N° 16

***Autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de  
l'achat par la Société de ses propres titres***

# Résolutions proposées à titre extraordinaire

## RÉSOLUTION N° 17

***Modification de l'article 12 des statuts sociaux destinée à instaurer la fonction de Président Fondateur du Conseil d'administration***

## RÉSOLUTION N° 18

***Division par trois (3) de la valeur nominale unitaire des actions de la Société – Délégation de pouvoirs au Conseil d'administration et modification corrélative des statuts sociaux***

## RÉSOLUTION N° 19

***Autorisation conférée au Conseil d'administration à l'effet de réduire le capital social de la Société par annulation d'actions auto-détenues***

### RÉSOLUTION N° 20

***Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec maintien du droit préférentiel de souscription***

### RÉSOLUTION N° 21

***Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances, avec suppression du droit préférentiel de souscription***

### RÉSOLUTION N° 22

***Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances avec suppression du droit préférentiel de souscription dans le cadre d'une offre visée au paragraphe II de l'article L. 411-2 du Code monétaire et financier***

### RÉSOLUTION N° 23

***Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de fixer, selon les modalités déterminées par l'Assemblée générale, le prix d'émission des actions ordinaires et/ou de toutes valeurs mobilières donnant accès au capital, sans droit préférentiel de souscription***

### RÉSOLUTION N° 24

***Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le nombre d'actions, titres et/ou valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société ou donnant droit à l'attribution de titres de créances à émettre en cas d'augmentation de capital***

### RÉSOLUTION N° 25

***Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital de la Société sans droit préférentiel de souscription en vue de rémunérer des apports en nature consentis à la Société***

### RÉSOLUTION N° 26

***Autorisation à donner au Conseil d'administration, à l'effet de décider d'augmenter le capital social par voie d'incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres***

### RÉSOLUTION N° 27

***Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue d'émettre, sans droit préférentiel de souscription des actionnaires, des actions en conséquence de l'émission par des filiales et/ou la société mère de la Société de valeurs mobilières donnant accès à des actions et/ou d'autres valeurs mobilières à émettre par la Société***

## RÉSOLUTION N° 28

***Autorisation à donner au Conseil d'administration à l'effet de procéder à une augmentation de capital par l'émission d'actions ordinaires et/ou d'autres valeurs mobilières réservée aux salariés adhérents au plan épargne entreprise***

## RÉSOLUTION N° 29

***Suppression du droit préférentiel de souscription des actionnaires au profit des salariés adhérents au plan épargne entreprise***

## RÉSOLUTION N° 30

*Limitation globale des autorisations d'émission*

## RÉSOLUTION N° 31

***Pouvoirs à tout porteur d'un original du présent procès-verbal  
afin d'effectuer les formalités***

# INVENTING HEALTH BEYOND BORDERS

## PIONEERING DIAGNOSTICS

### Ordinary shares (EUR)

ISIN: FR0010096479

Reuters: BIOX.PA / Bloomberg: BIM.FP

### American Depository Receipt (1:0.1 USD)

Reuters: BMXXY.PK / Bloomberg: BMXXY.US

